# Optimiser l'efficacité des collaborateurs de première ligne

rationaliser les opérations grâce à la transformation numérique



#### Contenu

#### Introduction

1

La transformation numérique optimise l'efficacité opérationnelle des équipes de première ligne

2

Valeur des données : retour investissement d'une plateforme unifiée de première ligne

Avantages d'une plateforme technologique unifiée de première ligne

4

Capacités essentielles pour une première ligne performante

**5**Surmonter les obstacles à la transformation

#### Conclusion

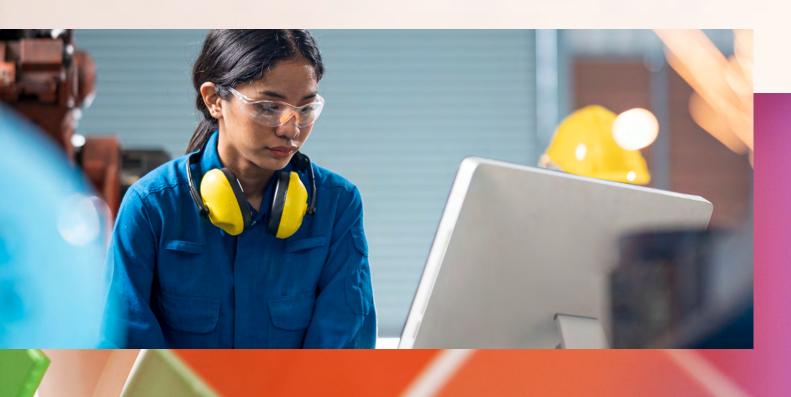
#### Introduction

### Le travail de première ligne redéfini

Le travail de première ligne est rapidement passé de tâches routinières à des rôles dynamiques axés sur la technologie, nécessitant rapidité, précision et adaptabilité. Pour tenir le rythme, les équipes de première ligne actuelles ont besoin d'outils facilitant une prise de décision rapide, une collaboration fluide et une connectivité continue. Pourtant, de nombreuses organisations sont confrontées à des systèmes obsolètes et fragmentés, à des silos de communication et à une planification complexe, qui freinent la productivité et la réactivité.

Des outils disparates forcent les collaborateurs à jongler entre plusieurs applications, tandis que les systèmes obsolètes freinent l'agilité. Les responsables de première ligne sont accablés par les tâches administratives, ce qui les empêche de se concentrer sur les priorités stratégiques essentielles à l'excellence opérationnelle et à la collaboration interfonctionnelle. En raison de lacunes de communication, les objectifs de l'entreprise ne sont pas clairement transmis aux collaborateurs de première ligne, qui restent ainsi peu engagés.

Pour surmonter ces défis, les organisations peuvent investir dans une plateforme unifiée, conçue spécifiquement pour les équipes de première ligne, intégrant l'automatisation basée sur l'IA et des informations exploitables. Une technologie adaptée améliore non seulement la productivité, mais favorise également une culture de responsabilisation, d'agilité et de collaboration interfonctionnelle, essentielle pour attirer, motiver et fidéliser les talents dans un environnement concurrentiel.



# La transformation numérique optimise l'efficacité opérationnelle des équipes de première ligne

La technologie unifiée centralise tous les outils nécessaires aux équipes de première ligne (communication, planification, gestion des tâches) au sein d'une seule solution. Les expériences intégrées éliminent les frictions, optimisent les flux de travail et améliorent la productivité en fournissant aux collaborateurs un accès instantané aux informations pertinentes en temps opportun. Avec les bons outils, votre organisation est prête à tirer parti des éléments suivants :

- Communication et flux de travail fluides
- → Planification cohérente et efficace
- Charge administrative réduite
- Fidélisation accrue des collaborateurs

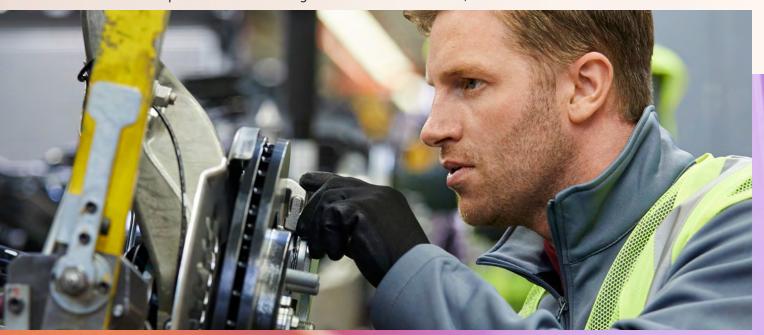


## Valeur des données : retour investissement d'une plateforme unifiée de première ligne

L'investissement dans une technologie moderne et intégrée pour les équipes de première ligne génère une valeur considérable et des résultats mesurables. Les principales conclusions de l'étude Forrester Total Economic Impact™ de Microsoft 365 for Frontline Workers révèlent des avantages transformateurs pour une entreprise diversifiée :¹

30100 de retour sur investissement sur trois ans¹

¹<u>The Total Economic Impact™ Of Microsoft 365 For Frontline Workers,</u> une étude menée par Forrester Consulting à la demande de Microsoft, février 2024



#### 17,1 millions de dollars

de valeur nette actuelle (VAN) réalisée par les organisations<sup>1</sup>

#### 12 millions de dollars

de productivité gagnée par les collaborateurs de première ligne grâce à la rationalisation de la communication, de la collaboration et de la gestion des tâches<sup>1</sup>

#### 2,3 millions de dollars

de gains de productivité pour les superviseurs de première ligne, leur permettant de se concentrer sur le leadership et le développement de l'équipe<sup>1</sup>

#### 3,7 millions de dollars

de réduction des coûts liés à l'attrition grâce à un engagement et une satisfaction accrus des collaborateurs1

#### 1,1 million de dollars

de revenus supplémentaires grâce à l'amélioration des interactions avec les clients et à un accès plus rapide à l'information<sup>1</sup>

#### 1,7 million de dollars

d'économies réalisées grâce à la réduction des erreurs et du travail supplémentaire, grâce à un accès en temps réel à des stratégies et des normes fiables<sup>1</sup>

Aux fins de cette étude, Forrester a agrégé les expériences des personnes interrogées et a combiné les résultats en une seule entreprise composite, une chaîne de distribution mondiale réalisant 10 milliards de dollars de revenus et employant 20 000 personnes, dont 60 % sont des collaborateurs ou superviseurs de première ligne.



#### Avantages d'une plateforme technologique unifiée de première ligne

Avec tous les outils centralisés, les tâches sont accomplies plus rapidement et avec plus de précision, tandis que les équipes restent agiles et prêtes à réagir en temps réel. Cette approche intégrée transforme les opérations de première ligne en une main-d'œuvre hautement performante, permettant aux organisations d'atteindre de nouveaux sommets d'excellence opérationnelle. Voici quelques-unes des façons dont votre entreprise peut tirer parti de la transformation numérique des équipes de première ligne.



#### Accès centralisé aux informations

Les collaborateurs peuvent rapidement obtenir les données dont ils ont besoin pour leurs tâches, ce qui améliore la vitesse et la précision. En disposant d'une seule plateforme, il n'est plus nécessaire de basculer entre des systèmes déconnectés, ce qui réduit le temps nécessaire à l'accomplissement des tâches.



#### Allocation des ressources optimisée

Des outils intelligents aident à gérer la planification du personnel et la distribution des ressources, en veillant à ce que les équipes disposent du personnel et de l'équipement adéquats. Il en résulte des opérations plus fluides et une meilleure utilisation des ressources disponibles.



#### Planification simplifiée

Les outils de planification dynamique permettent aux travailleurs de gérer les quarts de travail, de demander des congés et d'apporter des modifications sans intervention manuelle. Cette flexibilité réduit le stress des collaborateurs et aide les responsables à maintenir une couverture complète sans allers-retours fastidieux.



#### Réduction des charges de gestion

L'automatisation des tâches routinières comme la planification et l'attribution des tâches permet aux responsables de se concentrer sur le leadership et le développement de l'équipe. En se déchargeant de ces tâches administratives, ils peuvent consacrer plus de temps à ce qui compte vraiment : améliorer les performances de l'équipe.



#### Amélioration de l'expérience client

De meilleurs outils permettent aux collaborateurs de fournir un service plus rapide et précis, ce qui a un impact direct sur la satisfaction et la fidélité des clients. Une équipe de première ligne bien soutenue offre un service plus cohérent et efficace, générant ainsi des revenus plus élevés.



#### Amélioration de l'engagement et de la rétention des collaborateurs

Doter les collaborateurs d'outils intuitifs et d'options de planification flexibles favorise un sentiment d'autonomie et de satisfaction. Lorsque les collaborateurs se sentent soutenus dans leur rôle et disposent des ressources nécessaires pour réussir, ils restent plus motivés et investis dans l'entreprise. Cela réduit le roulement du personnel et diminue les coûts associés à la formation des nouveaux collaborateurs, tout en favorisant une main-d'œuvre plus stable et plus engagée.



## Capacités essentielles pour une première ligne performante

Lorsque vous choisissez les fonctionnalités de base pour votre technologie de première ligne, commencez par identifier les tâches et les défis auxquels vos équipes sont confrontées. Réfléchissez à la manière dont les bons outils peuvent améliorer les opérations, améliorer la communication et fournir des informations opportunes. La plateforme doit s'aligner sur vos objectifs commerciaux et s'adapter à l'évolution des rôles de première ligne. Une technologie qui simplifie les tâches et réduit le travail manuel permet aux travailleurs et aux responsables de se concentrer sur les activités à plus forte valeur ajoutée. Voici six fonctionnalités de base à prendre en compte lors de l'évaluation d'une solution adaptée à votre entreprise.

#### 1. Communication unifiée

Une plateforme unique permet aux collaborateurs, aux responsables et à la direction de rester connectés. Des mises à jour quotidiennes aux affectations de tâches, la communication devient fluide et ininterrompue, ce qui réduit les risques de messages manqués et de confusion. Privilégiez les fonctionnalités suivantes :

- Accès centralisé aux actualités, aux informations et aux ressources spécifiques aux rôles
- Push-to-talk et communication mains libres
- Mises à jour ciblées de la direction pour les équipes concernées

#### 2. Gestion intelligente des calendriers

Les outils de planification permettent aux travailleurs d'échanger des horaires de travail, de vérifier leurs plannings et de recevoir des mises à jour en temps réel. Cette flexibilité aide les collaborateurs et les responsables à réagir facilement aux changements.

Recherchez des fonctionnalités telles que :

- Planification dynamique avec échange de créneaux horaires entre différents sites
- Outils intelligents permettant aux responsables de gérer facilement la planification et l'approbation
- Mises à jour urgentes sur les changements de quart de travail pour optimiser la gestion des effectifs

#### 3. Gestion des tâches

La gestion numérique intelligente des tâches permet d'attribuer, de surveiller et de suivre efficacement les tâches, en s'éloignant des méthodes de suivi informelles. Chaque tâche est associée à un responsable et une date limite clairs, réduisant les occasions manquées et les activités retardées. Privilégiez la capacité de :

- Centraliser la publication des tâches pour assurer la cohérence entre les équipes
- Fournir des listes claires permettant aux collaborateurs de hiérarchiser les tâches et de suivre la progression
- Automatiser le suivi pour optimiser l'achèvement en offrant des conseils opportuns

#### 5. Automatisation

Les outils d'automatisation gèrent les tâches répétitives. Pour améliorer les compétences de vos collaborateurs, envisagez d'adopter des solutions capables d'automatiser un large éventail de flux de travail. Voici des exemples de fonctions qui peuvent bénéficier de l'automatisation :

- Gestion des plannings de travail
- Mises à jour des inventaires
- Signalements d'incidents

#### 4. Extensibilité

La facilité d'intégration avec d'autres applications et la possibilité de créer de nouvelles solutions permettent à votre entreprise d'adapter le système à vos besoins uniques. Cette flexibilité ouvre la voie à l'automatisation des processus clés et favorise l'innovation. L'extensibilité doit permettre :

- Intégration avec des outils externes pour accélérer l'innovation
- Développement low-code de flux de travail personnalisés flexibles
- Création rapide d'applications personnalisées adaptées aux besoins et aux rôles

#### 6. Aide à la prise de décision

En accédant à des données complètes en un seul endroit, la direction peut prendre plus rapidement des décisions éclairées en matière de dotation, d'allocation des ressources et d'ajustements de performances. Avec la solution appropriée :

- Les tableaux de bord centralisés simplifient le suivi des progrès
- Les outils d'aide à la décision fournissent des informations essentielles pour étayer la prise de décisions
- Des données précises et opportunes permettent aux responsables d'ajuster leurs plannings et d'optimiser les performances.

### Surmonter les obstacles à la transformation

Les travailleurs de première ligne d'aujourd'hui ne se contentent pas d'exécuter des tâches, ils jouent un rôle clé dans l'avantage concurrentiel de l'entreprise. Les doter d'outils qui simplifient leur quotidien, optimisent les processus et facilitent la prise de décision leur permet de réagir rapidement et de résoudre les problèmes de manière plus efficace. Cependant, certains obstacles courants empêchent de réaliser pleinement ce potentiel. En relevant ces défis, les équipes de première ligne pourront tirer parti des avantages de la technologie tout en optimisant l'efficacité opérationnelle.



#### Réticence à l'égard de l'IA

Pour apaiser les inquiétudes concernant l'IA et l'automatisation, positionnez ces outils comme des assistants utiles qui simplifient les tâches quotidiennes et améliorent les conditions de travail. Lorsque les travailleurs de première ligne constatent que l'IA gère les tâches routinières comme la planification et la saisie de données, ils contrôlent davantage leurs plannings et peuvent se concentrer sur des activités à plus forte valeur ajoutée, telles que la résolution de problèmes et la prise de décisions en temps réel.



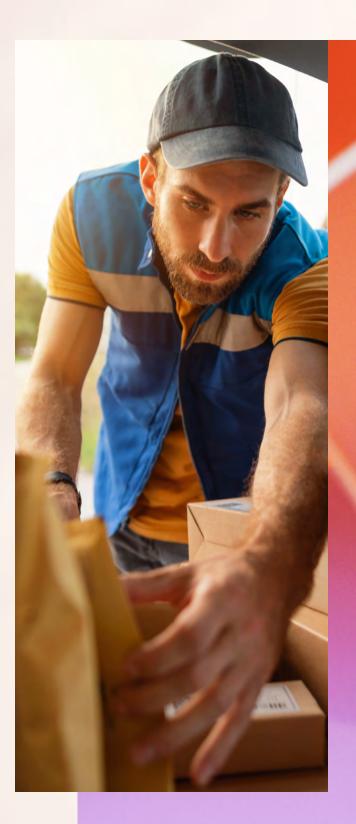


#### Préoccupations liées aux coûts

Mettez en évidence le retour sur investissement à long terme de l'adoption de la technologie pour le travail de première ligne. Les investissements technologiques stratégiques réduisent les coûts opérationnels au fil du temps, stimulent la productivité et améliorent l'expérience client. Les avantages vont au-delà des économies de coûts, avec des impacts sur l'engagement et la rétention des collaborateurs qui aident à stimuler les performances.

#### Problèmes liés à l'intégration

L'adoption d'une technologie compatible avec les systèmes existants simplifie le processus d'intégration Optez pour des plateformes compatibles avec des appareils familiers qui offrent une expérience fluide. Cette intégration facilite l'adoption de nouveaux outils, en donnant aux travailleurs de première ligne un accès immédiat aux données et informations qui favorisent l'autonomie, une prise de décision plus rapide et une contribution plus importante aux objectifs de l'entreprise.



#### Conclusion

## La technologie unifiée favorise l'efficacité opérationnelle

L'efficacité opérationnelle est cruciale dans les environnements de première ligne actuels qui évoluent rapidement. La transformation numérique de première ligne améliore l'agilité et la réactivité des collaborateurs. Une plateforme unique pour la communication, la gestion des tâches et la planification élimine les silos, ce qui améliore les résultats de l'entreprise.

#### Microsoft 365 for Frontline Workers : une solution intelligente, simple et sécurisée

Microsoft 365 intègre la planification, la gestion des tâches, la communication et l'automatisation sur une seule plateforme. Les outils basés sur l'IA simplifient les flux de travail, facilitent la prise de décisions et optimisent l'efficacité.

Une sécurité renforcée protège les données sur tous les appareils, qu'ils soient fournis par l'entreprise ou personnels. Cette solution unifiée permet aux équipes de première ligne de rester connectées, coordonnées et productives, améliorant ainsi leurs performances et les résultats commerciaux.



#### Découvrez Microsoft 365 for frontline workers

© 2024 Microsoft Corporation. Tous droits réservés. Le présent document est fourni en l'état. Les informations et les points de vue exprimés dans le présent document, y compris les URL et autres références à des sites Web, sont susceptibles d'être modifiés sans préavis. Vous assumez les risques associés à son utilisation. Le présent document ne vous donne pas les droits juridiques propres à la propriété intellectuelle de tout produit Microsoft. Vous pouvez copier et utiliser ce document pour votre usage interne uniquement à titre de référence.